

PLANUL STRATEGIC
al Facultății de Inginerie Mecanică,
Mecatronică și Management,
Universitatea “Ștefan cel Mare” Suceava
2008 – 2012

CUPRINS

1. Analiza stării prezente a facultății	5
1.1. Cadrul juridic și organizatoric al funcționării facultății	5
1.2. Starea actuală și de perspectivă a facultății	6
2. Misiunea facultății	8
2.1 Misiunea facultății ca ansamblu	8
2.2 Misiunile specifice ale domeniilor și masteratelor	10
2.3. Obiectivele esențiale ale misiunii facultății	14
3. Obiectivele academice ale facultății	15
4. Numărul de studenți	16
4.1. Strategia de recrutare a studenților	16
4.2. Dinamica evoluției numărului de studenți pe linii de studiu și situația de perspectivă	17
5. Cercetarea științifică	18
5.1. Situația actuală privind cercetarea științifică în Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	18
5.2. Strategia managerială de susținere și dezvoltare a activității de cercetare științifică	19
6. Continuarea și dezvoltarea preocupărilor de deschidere internațională.....	21
6.1. Acorduri inter-universitare ale facultății	21
6.2. Situația cooperărilor internaționale	21
7. Strategia de tehnologie didactică	22
8. Strategia cu privire la resursele umane	23
8.1 Principiile care stau la baza strategiei resurselor umane în facultate ..	23
8.2 Dezvoltarea și perfecționarea personalului	23
8.3 Raționalizare și perspectivă	24
9. Strategia de dezvoltare a bazei materiale	25
10. Strategia privind informația, documentarea și bibliotecile	28
11. Strategia financiară	29
12. Strategia calității	30
13. Strategia managerială	31
14. Anexe	33
Anexa 1a: Structura facultății pe specializări – situația actuală – an universitar 2007–2008	
Anexa 1b: Structura facultății – situația de perspectivă	
Anexa 2a: Numărul fizic de studenți pe domenii – fără taxă – situația actuală –	
Anexa 2b Numărul fizic de studenți pe domenii – cu taxă – situația actuală –	
Anexa 2c Prognoze privind numărul fizic de studenți pe domenii – fără taxă	
Anexa 2d Prognoze privind numărul fizic de studenți pe domenii – cu taxă	
Anexa 3a Structura personalului didactic – situația actuală–	

Anexa 3b	Structura personalului didactic – situația de perspectivă până în 2012 –
Anexa 4a	Structura învățământului la distanță și de formare continuă – situația actuală (an universitar 2007-2008) –
Anexa 4b	Structura învățământului la distanță și de formare continuă – situația de perspectivă –
Anexa 5a	Structura studiilor universitare de masterat – situația actuală (an universitar 2007-2008) –
Anexa 5b	Structura studiilor universitare de masterat – situația de perspectivă –
Anexa 5c	Structura studiilor universitare de doctorat – situația actuală (an universitar 2007 – 2008) –
Anexa 5d	Structura studiilor universitare de doctorat – situația de perspectivă –
Anexa 6	Personalul posturilor de cercetare, personal auxiliar, tehnic și administrativ angajat
Anexa 7a	Acordurile inter – universitare ale facultății
Anexa 7b	Acordurile inter–universitare ale facultății în cadrul programelor life long learning programs (SOCRATES–ERASMUS, LEONARDO DAVINCI), CEEPUS, etc.
Anexa 7c	Participări la evenimente internaționale anul universitar 2006 – 2007
Anexa 8	Alte cooperări internaționale
Anexa 9a	Baze de practică – situația actuală –
Anexa 9b	Baze noi de practică – situația previzionată –
Anexa 10	Cercetarea științifică – situația actuală și de perspectivă –
Anexa 11a	Lista laboratoarelor de cercetare existente
Anexa 11b	Lista laboratoarelor de cercetare propuse
Anexa 11c	Lista centrelor de excelență propuse
Anexa 11d	Lista centrelor de transfer tehnologic propuse
Anexa 11e	Dotarea laboratoarelor de cercetare existente
Anexa 11f	Dotarea laboratoarelor de cercetare propuse
Anexa 11g	Lista laboratoarelor de licență existente
Anexa 11h	Lista laboratoarelor de licență propuse
Anexa 12	Consiliul cercetării

1. ANALIZA STĂRII PREZENTE A FACULTĂȚII

1.1. Cadrul juridic și organizatoric al funcționării facultății

Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management care ființează în prezent, a apărut în Bucovina, în anul 1976, sub forma studiilor de subingineri, zi și seară, ca secție cu profil mecanic în cadrul Institutului Pedagogic din Suceava, prin Decretul Consiliului de Stat 228/6.07.1976, cu specializarea *Tehnologia Construcțiilor de Mașini*.

Ulterior, prin Decretul Consiliului de Stat 209/12.07.1977, s-a produs transformarea fostului Institut Pedagogic de 3 ani în Institut de Învățământ Superior și s-a înființat la Suceava, la zi, învățământul de ingineri mecanici. Decretul menționat mai sus indică în structura institutului sucevean specializarea *Tehnologia Construcțiilor de Mașini*, ingineri, cursuri de zi. În anul 1981 s-a înființat și secția *Tehnologia Construcțiilor de Mașini*, cursuri serale, cu durata studiilor de 6 ani.

Decretul Consiliului de Stat 213/1984, privind aprobarea Planului de Școlarizare pentru anul universitar 1984 - 1985, decret cu caracter secret, și Ordinele Ministrului Educației și Învățământului 6043 și 6044 din 7 septembrie 1984, stabileau numele de *Institut de Subingineri* pentru institutul sucevean și îl subordonau, ca facultate, Institutului Politehnic din Iași. Totuși, acest institut își păstra *personalitatea juridică și calitatea de ordonator de credite*, pierzându-și însă învățământul de zi, universitar și ingineresc.

Ținând seama de potențialul ridicat sub aspect științific, didactic și de bază materială, existente la Suceava în domeniul învățământului de ingineri, și ca răspuns la strădaniile colectivului sucevean de a-și restabili situația legală, pe deplin meritată, în 1985, Ministerul Educației și Învățământului a aprobat școlarizarea aici a patru secții de ingineri, cursuri serale, apărând ca noutate specializările: *Mașini Unelte și Utilaj Tehnologic*.

Prin H.G. nr. 225 din 07/03/1990, „institutele de învățământ superior din municipiile Constanța, Sibiu și Suceava, se transformă în universități, cu statut independent, în subordinea Ministerului Învățământului”.

După transformarea institutului sucevean în universitate, învățământul ingineresc mecanic din acest așezământ cunoaște o însemnată ascensiune. Astfel, în toamna anului 1990 se înființează două noi specializări, unice în țară la acea dată, și anume *Tribologie* și *Mecatronică*, iar secția *Utilaj Tehnologic Textil* se transformă în *Utilaj Tehnologic pentru Industria Lemnului*.

În același an, 1990, ca urmare a unei propuneri aprobate de Biroul Executiv al Ministerului Educației și Învățământului încă din 1986, Universității din Suceava i s-a acordat dreptul de a organiza activități de doctorat în domeniul Tribologiei, iar Profesorul Emanuel DIACONESCU a fost numit conducător de doctorat, ulterior fiind atestat și reatestat.

În anul 1991, Facultatea de Inginerie a Universității din Suceava se divizează în două facultăți, Facultatea de Inginerie Mecanică devenind de sine stătătoare.

Ca urmare a Hotărârii Guvernului României numărul 283 din 22.07.1993, *Tribologia* a fost exclusă din nomenclatorul specializărilor din învățământul superior de lungă durată și ca atare, secția respectivă a intrat în lichidare; același lucru s-a

întâmplat și cu specializarea *Mecatronică*. Ca urmare a insistenței Facultății de Inginerie Mecanică, începând cu anul universitar 1994/1995, s-a reintrodus în nomenclatorul Ministerului Învățământului specializarea *Mecatronică*; cu începere din 1995/1996 s-a introdus specializarea *Inginerie Economică în Domeniul Mecanic*, din anul universitar 1998/1999 specializarea *Ingineria și Managementul Calității*, iar din anul universitar 2001/2002 specializarea *Ingineria Materialelor*. Prin neincluderea în Hotărârea Guvernului nr. 944 din august 2002, specializarea *Ingineria și Managementul Calității* a intrat în lichidare.

În urma aplicării prevederilor Legii nr. 88/1993, privind acreditarea instituțiilor de învățământ superior și recunoașterea diplomelor, prin Hotărârea Guvernului României numărul 568/1995, ca urmare a depunerii unor dosare de autorizare provizorie/acreditare, la Facultatea de Inginerie Mecanică au fost considerate acreditate specializările *Tehnologia Construcțiilor de Mașini, Mașini Unelte și Utilaj Tehnologic*. Tot prin aceeași hotărâre, facultatea a primit Autorizație de funcționare provizorie pentru pofilele *Mecatronică* și *Inginerie Economică* iar prin Hotărârea Guvernului nr. 535/iulie 1999, specializarea *Mecatronică* a fost acreditată. Prin Hotărârea Guvernului nr. 1082/septembrie 2003, sunt acreditate specializările *Tehnologia Construcțiilor de Mașini, Mașini și Sisteme de Producție* (noua denumire a specializării *Mașini Unelte*), *Utilaje și Instalații de Proces* (noua denumire a specializării *Utilaj Tehnologic*), *Mecatronică* și *Inginerie Economică în Domeniul Mecanic* și este autorizată să funcționeze provizoriu specializarea *Ingineria Materialelor*.

1.2 Starea actuală și de perspectivă a facultății

În prezent, prin H.G. 676/28.06.2007 s-a aprobat noua denumire, Facultatea de Inginerie Mecanică transformându-se în Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management. Tot prin H.G. 676/28.06.2007 privind domeniile de studii universitare de licență, structurile instituțiilor de învățământ superior și specializările organizate de acestea, în cadrul facultății din Suceava, sunt autorizate provizoriu sau acreditate domeniile și specializările din tabelul 1:

Tab.1 Domenii și specializări în facultate

Nr. crt.	Domeniu	Specializare	Autorizat provizoriu Acreditat	Forma de învățământ	Credite
1.	Ingineria Mediului	<i>Ingineria și protecția mediului în industrie</i>	AP	<i>Zi</i>	240
2.	Mecatronică și robotică	<i>Mecatronică</i>	A	<i>Zi</i>	240
3.	Inginerie și Management	<i>Inginerie economică în domeniul mecanic</i>	A	<i>Zi</i>	240
4.	Inginerie Industrială	<i>Tehnologia construcțiilor de mașini</i>	A	<i>Zi</i>	240
		<i>Ingineria și managementul calității</i>	AP	<i>Zi</i>	240
5.	Inginerie Mecanică	<i>Echipamente pentru procese industriale</i>	A	<i>Zi</i>	240

O situație actuală detaliată privind structura facultății pe domenii și specializări este prezentată în **Anexa 1a** iar situația de perspectivă se regăsește în **Anexa 1b**.

În ceea ce privește **Învățământul de Studii Aprofundate**, acesta a apărut la Suceava, începând cu anul universitar 1994/1995, conform Ordinului Ministrului

numărul 6540/1994, cu specializarea *Tribologie*, iar apoi prin Ordinul Ministrului Învățământului numărul 3965/ 24.05.1996 cu specializarea *Ingineria Calității*.

În cadrul facultății funcționează și un curs de studii postuniversitare de specializare conform **Anexelor 4a,b**.

Cu începere din anul 2000/2001, Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management a fost abilitată de Ministerul Educației Naționale să organizeze **masterate** în specializările prevăzute în tabelul 2.

Tab.2 Masterate aprobate de M.Ed.C.T. să funcționeze în facultate

Nr. Crt.	Denumire Masterat	Adresă M.Ed.C.T. de aprobare	Forma de învățământ	Durata
1.	<i>Expertiză Tehnică și Evaluare Financiară</i>	39282/01.09.2000	zi	2 ani
2.	<i>Inginerie Mecanică Asistată de Calculator</i>	39888/14.09.2000	zi	2 ani
3.	<i>Biomecatronică</i>	33589/01.07.2003	zi	2 ani
4.	<i>Sisteme integrate de producție</i>	25323/16.02.2007	zi	2 ani
5.	<i>Tehnologii și echipamente moderne de prelucrare</i>	25323/16.02.2007	zi	2 ani
6.	<i>Inginerie comercială</i>	25323/16.02.2007	zi	2 ani
7.	<i>Managementul integrat al calității, al mediului, al sănătății și securității în muncă</i>	26708/07.03.2007	zi	2 ani
8.	<i>Management în inginerie</i>	27527/22.03.2005	zi	2 ani
9.	<i>Echipamente și tehnologii asistate în industria lemnului</i>	44777/31.10.2007	zi	1.5 ani

Structurile actuale și de perspectivă a studiilor universitare de masterat sunt prezentate în **Anexele 5a,b**.

În ceea ce privește organizarea **studiilor doctorale** prof.univ.dr.ing. E.N. Diaconescu, membru corespondent al Academiei Române a primit aprobarea de conducere de doctorat în anul 1990 și a fost reconfirmat în 1993 (prin Ordinul Ministrului nr. 4794/16.04.1993), în specializarea *Inginerie Mecanică*.

Prin Ordinul Ministrului nr. 4189/9.08.1999, prof.univ.dr.ing. Gheorghe Gutt a primit aprobarea de conducere de doctorat în specializarea *Știința și Ingineria Materialelor*.

Structurile actuale și de perspectivă a studiilor universitare de doctorat sunt prezentate în **Anexele 5c,d**.

O situație centralizatoare a personalului din cercetare se regăsește în **Anexa 6**.

2. MISIUNEA FACULTĂȚII

2.1 Misiunea facultății ca ansamblu

Apariția Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management la Suceava a fost legată de dezvoltarea industriei mecanice din acea perioadă, de faptul că în zona județelor Suceava, Botoșani, Neamț și Bistrița Năsăud nu exista învățământ superior tehnic. Ca urmare, misiunea facultății a fost de a forma cadre tehnice pentru o parte a sistemului economic din nordul țării. De asemenea, de la început, facultatea s-a manifestat ca un puternic centru de cercetare științifică fundamentală și aplicativă.

Misiunea Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” Suceava este de învățământ și cercetare.

În contextul unei societăți în profundă transformare, cu o economie ce suferă mutații profunde și în care cunoașterea și analiștii cognitivi au un rol tot mai important, misiunea Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management în ansamblul ei, răspunde la următoarele cerințe fundamentale:

CUPRINDEREA: de a forma cadre tehnice pentru o parte tot mai mare a sistemului economic și social, într-un sistem care se estimează a funcționa într-o societate cu o economie de piață GLOBALIZATĂ prin următoarele căi:

- introducerea de noi domenii și specializări, cu caracter inter-disciplinar, care să răspundă opțiunilor potențialilor candidați și cerințelor pieței muncii.
- redefinirea periodică a misiunii și finalității tuturor domeniilor, avându-se în vedere mutațiile produse în ingineria mecanică, în sistemul economic, la început de secol, pentru reparația unei motivații de participare a populației la educația superioară în domeniul mecanic; din aceste motive s-au redefinit misiunile la toate specializările;
- introducerea misiunilor de formare continuă în domenii de largă audiență, ca exemplu: Grafică și proiectare asistată de calculator, Limbaje de programare și baze de date;

CALITATEA CUNOAȘTERII: adică producerea / transmiterea cunoașterii pentru o societate dinamică, democratică, care se sprijină tot mai mult pe cunoaștere și specialiști de foarte bună calitate; acestea se realizează prin următoarele căi:

- elaborarea de planuri de învățământ optimizate și modernizate din punct de vedere: cultură generală / profesionalizare / specializare, prin modularizarea conținuturilor;
- orientarea prioritară spre cercetarea fundamental-aplicativă, prin direcțiile de studii aprofundate și masterate. O componentă deosebită o constituie perfecționarea prin intermediul doctoratului;
- realizarea unui optim în ceea ce privește procesele de instruire (cercetare);
- stabilirea unor standarde de excelență academică, a unor modalități de predare (instruire) și a unor tehnici de evaluare ale performanțelor studenților;
- susținerea apariției de publicații de vârf proprii și a organizării conferințelor științifice naționale / internaționale de prestigiu. Este vorba de publicațiile Acta Tribologică și Analele Universității (Secțiunea Mecanică), precum și de

organizarea unor conferințe cu participare internațională, ca de exemplu: VAREHD, TEHNOMUS, sau Simpozioane Naționale cu participare Internațională;

- continuarea tradiției de invitare a unor personalități din țară și străinătate pentru susținerea de prelegeri sau conferințe în cadrul facultății; până acum au ținut conferințe în cadrul facultății un număr de 40 personalități din străinătate.

EFICIENȚĂ - EFICACITATE: menirea de a promova o structură managerială centrată pe performanța generalizată, eficiență și eficacitate, realizabilă prin:

- adaptarea și readaptarea structurii facultății la mutațiile din sistemul economic;
- readaptarea criteriilor de evaluare, autoevaluare la modificările structurale;
- cultivarea vârfurilor;
- realizarea unor venituri proprii din activități de cercetare științifică, taxe, proiectare, consulting, producție, prin administrarea eficientă a dotărilor din spațiul facultății;
- mese rotunde, discuții de tip panel la care sunt invitați foștii absolvenți, manageri, angajatori ai absolvenților.

Misiunea Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management în ansamblul ei, răspunde la o serie de cerințe fundamentale, având mai multe subcomponente :

- Misiunea de ***a forma cadre tehnice cu pregătire superioară*** pentru o economie care se estimează a funcționa într-o societate cu o economie de piață globalizată;
- Misiunea ***de a actualiza pregătirea studenților*** în domeniile urmate: mecatronică și robotică, inginerie și management, inginerie mecanică, inginerie industrială, ingineria mediului cât și în domenii conexe;
- Misiunea ***de promovare a calității în învățământ*** în concordanță cu cerințele de pe piața forței de muncă, în vederea asigurării competenței și responsabilității la un nivel acceptabil al standardelor universitare;
- Misiunea ***de formare a abilităților în cercetarea științifică fundamentală și aplicativă***, prin activități menite să asigure producerea și transmiterea cunoștințelor științifice în domeniile enumerate anterior (sau aflate la granița acestora); această misiune contribuie la îmbogățirea patrimoniului uman și material în cercetarea științifică, precum și la menținerea și dezvoltarea capacităților și performanțelor profesionale;
- Misiunea de ***a crea specialiști cu abilități manageriale*** în diferite servicii sociale și culturale, centrată pe performanță generalizată, prin: adaptarea și readaptarea structurii facultății la mutațiile din sistemul economic, cultivarea vârfurilor, realizarea unor venituri proprii din activități de cercetare științifică, taxe, proiectare, consulting;
- Misiunea ***de a presta diferite activități ingineresti specifice*** solicitate de beneficiari în condiții comerciale competitive;
- Misiunea ***de internaționalizare***, bazată pe dobândirea unei reputații internaționale bazată pe asigurarea mobilităților pentru studenți și cadre didactice, afilierea la sistemul internațional de valori și recunoașterea diplomelor; misiunea urmărește promovarea programelor internaționale de cooperare,

schimbul de valori culturale și umane între universități, afilierea la organizații și organisme internaționale pentru dobândirea accesului la experiența mondială.

Având în vedere dinamica dezvoltării sistemului calității în învățământul superior se impune precizarea clară a unor **misiuni specifice** pentru domeniile acreditate sau în curs de autorizare provizorie.

2.2 Misiunile specifice ale domeniilor și masteratelor

2.2.1 Misiuni specifice - DOMENII DE LICENȚĂ

MECATRONICĂ ȘI ROBOTICĂ

Misiunea specifică domeniului de licență Mecatronică și Robotică este de a forma ingineri mecatroniști, competitivi pe plan european, care să aibă următoarele competențe:

- capacitatea de a aplica cunoștințe fundamentale (matematică, fizică, chimie, grafică) în activitatea inginerească;
- capacitatea de a aplica cunoștințele tehnice de profil mecanic, electric, electronic și informatic în aplicații ingineresti;
- utilizarea calculatorului în activități de concepție, proiectare, control și execuție;
- programarea calculatoarelor;
- abilitate de lucru în echipă;
- management și marketing în domeniul ingineriei;
- proiectarea și construcția sistemelor și produselor mecatronice;
- know-how privind achiziție, întreținere, reparare, adaptare în domeniul mecatronic.
- integrare în activități de cercetare – dezvoltare.

INGINERIE ȘI MANAGEMENT

Misiunea specifică domeniului de licență Inginerie și Management este de a forma ingineri economiști competitivi pe plan european, cu următoarele competențe:

- capacitatea de a aplica cunoștințe fundamentale (matematică, fizică, economie, grafică) în activitatea de inginerie economică;
- capacitatea de a aplica cunoștințele tehnice de profil mecanic și cele economice, în aplicații economico-ingineresti;
- utilizarea calculatorului în activități de concepție, proiectare și gestiune;
- capacitatea de a elabora, examina și înțelege documentație tehnică și economică, scrisă și grafică în domeniile mecanic și economic;
- management și marketing în domeniul ingineriei;

INGINERIE MECANICĂ

Misiunea specifică domeniului de licență Inginerie Mecanică este de a forma ingineri mecanici, competitivi pe plan european, cu următoarele competențe:

- capacitatea de a aplica cunoștințe fundamentale (matematică, fizică, chimie, grafică) în activitatea inginerească;

- capacitatea de a aplica cunoștințele tehnice de profil mecanic în aplicații ingineresti;
- utilizarea calculatorului în activități de concepție, proiectare, control și execuție;
- capacitatea de a elabora, examina și înțelege documentație tehnică, scrisă și grafică în domeniul mecanic;
- capacitatea de a concepe și proiecta echipamente și instalații industriale, incluzând sisteme de automatizare și robotizare.

INGINERIA MEDIULUI

Misiunea domeniului este de a forma prin procesul de învățământ ingineri specialiști în **protecția mediului în industrie**, care să posede pe lângă cunoștințe tehnice generale legate de construcția și funcționarea mijloacelor de fabricație și pe cele din domeniile exploatarea lor, informaticii, ingineriei mediului, managementului problemelor de mediu etc. Dintre cunoștințele specifice care vor fi deținute se află:

- însușirea cunoștințelor privind exploatarea instalațiilor industriale;
- dezvoltarea cunoștințelor informatice, specifice activității de protecția mediului;
- însușirea noțiunilor de specialitate ce privesc infrastructura necesară protecției, refacerii și conservării mediului;
- posibilitatea de a opera cu mărimi specifice optimizării protecției mediului;
- continuarea programului de studiu prin masterate în managementul mediului;
- dobândirea abilităților privind managementul proceselor.

Astfel, specialiștii în ingineria și protecția mediului în industrie vor acoperi un domeniu larg, cuprinzând problemele specifice de mediu ale ingineriei industriale, pentru a putea deservi diversele interconexiuni dintre acestea.

Obiectivele domeniului

- Formarea de specialiști în domeniul ingineriei și protecției mediului care să cunoască ansamblul activităților care determină politica în domeniul protecției mediului, obiectivele, responsabilitățile planificarea obiectivelor de mediu, supravegherea și controlul realizării programelor de mediu;
- Pregătirea absolvenților în vederea cunoașterii factorilor de mediu, respectiv emisii în aer, deversări în apă, utilizarea energiei, deșeuri etc.;
- Instruirea viitorilor absolvenți astfel încât să se implice în managementul integrat al afacerilor mici și mijlocii, care să contribuie la îmbunătățirea performanțelor de mediu ale firmei;
- Pregătirea unui specialist care să posede o bună flexibilitate profesională, interdisciplinaritate, mobilitate profesională și o viziune sistemică și sistematică.
- Dezvoltarea de strategii generale care să țină seama de relațiile cu alte domenii.

Perspective

Absolvenții specializării "Ingineria și protecția mediului în industrie" vor beneficia de suficiente locuri de muncă în special în zonă, mai ales în condițiile actuale când protecția mediului este și va deveni o prioritate.

Mediul economic în care își desfășoară activitatea un specialist în ingineria și protecția mediului industrial este complex, principalele părți interesate sunt:

- agenți economici care au drept activitate de bază fabricația de bunuri industriale;
- firme care se ocupă de comercializarea mijloacelor de fabricație;
- societăți de asigurări;

- ateliere de întreținere, reparare și mentenanță;
- inspectoratele de protecția mediului;
- inspectoratele de protecția muncii;
- firme specializate în construcția și exploatarea elementelor de logistică și infrastructură.

INGINERIE INDUSTRIALĂ

Misiunea domeniului este de a forma prin procesul de învățământ, ingineri specialiști în **inginerie industrială**, care să posede pe lângă cunoștințe tehnice generale legate de construcția și funcționarea mijloacelor de fabricație, a dispozitivelor de fabricație și control, și pe cele din domeniile exploatarea lor, informaticii, managementului proceselor tehnologice, etc. Dintre misiunile specifice, menționăm:

- însușirea cunoștințelor privind exploatarea instalațiilor industriale;
- dezvoltarea cunoștințelor informatice, specifice activității de inginerie industrială;
- însușirea noțiunilor de specialitate ce privesc managementul sistemelor industriale;
- posibilitatea de a opera cu mărimi specifice optimizării proceselor industriale;
- continuarea programului de studiu prin masterate în domeniul inginerie industrială;
- dobândirea abilităților privind managementul proceselor și tehnologiilor din domeniul industrial;

Astfel, specialiștii în ingineria industrială, vor acoperi un domeniu larg, cuprinzând atât problemele specifice de fabricație industrială, cât și probleme de management a proceselor și instalațiilor industriale, de control a proceselor tehnologice precum și a proceselor de recepție a pieselor și produselor industriale;

Obiectivele domeniului

- Formarea de specialiști în domeniul ingineriei industriale care să cunoască ansamblul activităților care se desfășoară în domeniul fabricației, reparării și întreținerii obiectivelor, responsabilitățile de planificare a obiectivelor de fabricație, supravegherea și controlul realizării programelor de lucru;
- Pregătirea absolvenților în vederea cunoașterii factorilor care intervin în cadrul proceselor tehnologice industriale și care influențează desfășurarea normală a acestora;
- Instruirea viitorilor absolvenți astfel încât să se implice în managementul integrat al afacerilor mici și mijlocii, care să contribuie la îmbunătățirea performanțelor proceselor care se desfășoară în cadrul întreprinderilor mici și mijlocii;
- Pregătirea unui specialist care să posede o bună flexibilitate profesională, interdisciplinaritate, mobilitate profesională și o viziune sistemică și sistematică.
- Dezvoltarea de strategii generale care să țină seama de relațiile cu alte domenii.

Perspective

Absolvenții domeniului "Inginerie industrială" vor beneficia de suficiente locuri de muncă în special în zona de dezvoltare nord-est, mai ales în condițiile actuale când se pune problema întocmirii proiectelor pentru asimilarea fondurilor europene

Mediul economic în care își desfășoară activitatea un specialist în inginerie industrială este complex, principalele părți interesate sunt:

- agenți economici care au drept activitate de bază fabricația de bunuri industriale;

- firme care se ocupă de comercializarea mijloacelor de fabricație;
- societăți de asigurări;
- ateliere de întreținere, reparare și mentenanță a utilajelor;
- oficiile județene de protecție a consumatorului;
- inspectoratele de protecția muncii;
- firme specializate în construcția și exploatarea elementelor de logistică și infrastructură.

2.2.2. Misiuni specifice – MASTERATE

EXPERTIZĂ TEHNICĂ ȘI EVALUARE FINANCIARĂ

Misiunea masteratului E.T.E.F. este de a completa formarea anterioară a absolvenților facultăților cu profil mecanic și economic, prin oferirea de cunoștințe interdisciplinare privind expertiza stării tehnice a mașinilor, utilajelor, mijloacelor de calcul și valorilor mobiliare, stabilirea valorii acestora, analiza economică a întreprinderilor mici și mijlocii., expertiza accidentelor industriale, ecologice și de circulație.

BIOMECATRONICĂ

Misiunea masteratului este de a completa formarea anterioară a absolvenților specializării Mecatronica cu informații teoretice și aplicative din domeniul biomecatronicii. În egală măsură, masteratul își propune să familiarizeze absolvenții altor domenii conexe cu noțiuni specifice biomecatronicii. Sunt furnizate informații și se formează deprinderi tehnice în biomecanică, bioelectronică, biotribologie, neuroinginerie, bioacustică, biooptică, biomateriale, aparatură medicală și pentru protecția mediului.

INGINERIE MECANICĂ ASISTATĂ DE CALCULATOR

Misiunea masteratului Inginerie Mecanică Asistată de Calculator constă în a completa formarea inginerilor mecanici care nu au beneficiat pe durata școlarizării de cunoștințe suficiente de utilizare a calculatorului în activitatea de concepție, proiectare, optimizare a produselor sau de urmărire a producției.

MANAGEMENT INTEGRAT AL CALITĂȚII, AL MEDIULUI AL SĂNĂTĂȚII ȘI SECURITĂȚII ÎN MUNCĂ

Misiunea specifică este de a instrui absolvenți ai studiilor de licență (ingineri și / sau economiști, precum și alte profesii) pentru a deveni specialiști în domeniul calității / mediului / SSM / astfel încât să poată activa în economia națională și europeană, oferindu-le absolvenților o pregătire complexă, interdisciplinară și posibilitatea de a răspunde cerințelor de perfecționare a celor implicați în activitatea productivă și / sau de prestări servicii. De asemenea se urmărește formarea unor competențe distincte în domeniul masteratului care să faciliteze colaborarea cu facultăți din țară și U.E.

TEHNOLOGII SI ECHIPAMENTE MODERNE DE PRELUCRARE

Specializarea urmărește prin misiunea sa specifică formarea de specialiști apti să se integreze în echipe capabile să proiecteze și să realizeze industrial produse care satisfac cerințele beneficiarilor, prin tehnologii moderne, la nivelul metodelor si mijloacelor actuale, în domeniul activităților:

- CAD/CAM (Computer Aided Design, Computer Aided Manufacturing) - Proiectarea integrată a produselor, tehnologiilor, proceselor și mijloacelor de fabricație pe baza unui management integrat al producției, calității și mentenanței.

- CAE (Computer Aided Engineering) - Analiza prin simulare numerică a proceselor și sistemelor de producție.

- procese tehnologice asistate de roboți industriali.

Competențe vizate:

- Aprofundarea proiectării și fabricației asistate de calculator a produselor (CFAC);
- Familiarizarea cu sistemele integrate de producție (CIM) și problemele specifice;
- Familiarizarea cu caracteristicile specifice sistemelor MUSDP utilizate la prelucrarea prin metode speciale cum ar fi prelucrarea cu viteze mari;
- Aprofundarea folosirii roboților industriali în procesele de producție, cunoașterea modelării și simulării roboților, folosirea softurilor specifice diverselor firme producătoare de roboți;
- Evaluarea performanțelor sistemelor integrate;
- Introducerea noțiunilor de Inteligență artificială și realitate virtuală în probleme de inginerie mecanică;
- Dobândirea de aptitudini și cunoștințe în domeniul analizei proceselor tehnologice utilizând simularea numerică;
- Familiarizarea cu metodele de optimizare a proceselor de fabricare;
- Managementul tridimensional;

Grupuri țintă

Absolvenți cu diploma de inginer de la toate facultățile cu profil mecanic, dar și de la alte facultăți cu profil tehnic.

Posibilități de continuare a studiilor - Prin doctorat (2 conducători) și prin programe de formare și cercetare cu centre universitare din Belgia, Franța, Portugalia, cu care facultatea are deja deschise relații de colaborare, chiar cu laboratoare profilate pe robotică și tehnologii asistate de calculator.

2.3. Obiectivele esențiale ale misiunii facultății

Modalitățile de realizare ale misiunilor generale și specifice enumerate mai sus, sunt următoarele:

- *Impunerea principiului calității* – element vital pentru activitatea facultății cât și implementarea unor procese efective de asigurare și evaluare a acesteia, la toate nivelurile;
- *Dezvoltarea specifică*, echilibrată și armonioasă în anumite direcții de aprofundare a unor domenii științifice de tradiție;
- *Aplicarea unui management strategic* însoțit de un proces de planificare eficientă, axat pe coordonatele generale stabilite în Planul strategic;
- *Angrenarea colectivă și transparentă* în activitate pentru obținerea unei eficiențe ridicate;

Pe coordonatele diferențierii universitare, Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din Suceava, se plasează și evoluează în felul următor:

- Durata studiilor universitare de licență pentru studenții anilor I-III este de 4 ani, conform legislației în vigoare. Anii IV-V cu durata studiilor de 5 ani sunt în

lichidare. În cadrul facultății ființează cursuri postuniversitare, de masterat și doctorat.

- Din punctul de vedere al programelor de studii, facultății îi este caracteristic profilul tehnic, urmărindu-se o flexibilizare modulară a specialităților.

În contextul modificărilor profunde din învățământul românesc, Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din Suceava își adaptează structura organizatorică și didactică pentru a putea răspunde cerințelor impuse de comunitatea europeană, cât și de piața forței de muncă. Acest lucru este imperios necesar pentru a continua să se numere printre instituțiile de prestigiu din țară în ceea ce privește activitatea didactică, cercetarea și învățământul științific.

Una dintre componentele strategice ale misiunii facultății o constituie atragerea studenților cu performanțe școlare cât mai ridicate și pregătirea acestora pentru a deveni specialiști de înaltă performanță și competență. Se va pune accent pe asigurarea unei bune pregătiri fundamentale și de specialitate, îmbinate cu activități practice care să asigure integrarea rapidă pe piața muncii.

3. OBIECTIVELE ACADEMICE ALE FACULTĂȚII

Spațiul European al Învățământului Superior și Spațiul European al Cercetării Științifice sunt cei doi piloni principali ai societății bazate pe cunoaștere în care suntem obligați a fi implicați și nu doar parte. Putem accepta că există o tendință de globalizare și generalizare a învățământului superior, care, a condus în ultima perioadă la o diminuare a calității învățământului.

Principalele obiective academice ale Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava sunt:

1. menținerea și îmbunătățirea încadrării în standardele de calitate ARACIS cât și în cele europene specifice învățământului superior;
2. formarea de specialiști care să posede competențe generale și specifice pentru sistemul nostru, pentru piața europeană și piețele extra-europene;
3. promovarea dimensiunii europene a învățământului superior prin schimbări în conținutul, orientarea și integrarea disciplinelor de studiu, conform tendințelor fiecărui domeniu de studiu;
4. asigurarea unei unități între procesul didactic, cercetarea științifică și instruirea practică, în contextul libertății spiritului academic înțeles și definit corect pentru cei doi termeni: profesor și student;
5. organizarea periodică a proceselor de autoevaluare internă pentru fiecare domeniu de studiu sau masterat, ce aparțin facultății, în baza standardelor și criteriilor ARACIS;
6. să întocmească anual sau periodic în baza autoevaluărilor, planuri de măsuri, care să se regăsească în Planul Operațional al facultății;
7. evaluarea periodică de către membrii de conducere a facultății a personalului didactic, de cercetare, didactic auxiliar dar nu la mai puțin de un an calendaristic;
8. evaluarea semestrială a catedrelor didactice de către studenți, în baza chestionarelor tipizate la nivel de universitate, prelucrarea datelor obținute și impunerea măsurilor aferente;

9. evaluarea calității predării la domeniile de studiu, având în vedere situația dotării precare a unor laboratoare, care determină o orientare spre aspectul teoretic și mai puțin pe formarea unor abilități practice;
10. eficientizarea sistemului de finanțare prin organizarea de trunchiuri comune de studii pentru primii doi ani;
11. perfecționarea examenului de licență;
12. lărgirea gradului de cooperare în spirit academic în domeniul cercetării, admiterii la studii, utilizării permanente a bazei materiale, a unor resurse extrabugetare, prin parteneriat cu agenți economici și comunitate;
13. eliminarea unor decalaje între pregătirea studenților în facultate și realitatea sistemului economic;
14. continuarea parteneriatului european privind obținerea de către studenți a creditelor de studii în universități europene;
15. încurajarea mobilităților cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților prin programele SOCRATES-ERASMUS, LEONARDO, burse guvernamentale, burse AUF, etc.);
16. dezvoltarea unor programe de studiu integrate care să conducă la obținerea de diplome comune;
17. realizarea unor „baze de practică” precum și încheierea unor convenții de practică cu unități economice din sistemul de stat sau privat, care să asigure legătura între cunoștințele teoretice și practice ale studenților de-a lungul unui ciclu de studiu;
18. perfecționarea criteriilor de calitate care trebuie să opereze ferm în ceea ce privește concursurile pentru ocuparea posturilor didactice;

4. NUMĂRUL DE STUDENȚI

4.1 Strategia de recrutare a studenților

Diversificarea numărului de specializări la nivel național, cumulat cu scăderea tot mai drastică a numărului de absolvenți cu studii liceale, impune utilizarea unor strategii de recrutare a studenților, care se realizează în cadrul facultății noastre, prin:

- întocmirea anuală a unei broșuri „Ghidul studentului”;
- popularizarea în mas-media și presă a domeniilor și specializărilor facultății;
- prezentarea prin diverse mijloace a realizărilor de prestigiu din facultate în domeniul învățământului și cercetării;
- vizite ale cadrelor didactice și ale studenților în școli și licee;
- organizarea zilelor porților deschise la nivel facultate și universitate;
- elaborarea unor criterii de admitere atractive și popularizarea lor;
- mediatizarea facilităților de instruire și viață oferite de campusul universității;
- asigurarea de consultanță cadrelor didactice din licee și colegii în vederea obținerii finanțărilor prin programe;
- admiterea studenților olimpici în baza unor criterii specifice.

4.2. Dinamica evoluției numărului de studenți pe linii de studiu și situația de perspectivă

O viziune asupra dinamicii numărului de studenți în următorii patru ani universitari este prezentată în tabelul 3, cumulat cu *Anexele 2a,b,c,d*.

Cifra de școlarizare la nivelul facultății cunoaște an de an ușoare modificări, deși în această perioadă este recunoscut faptul că învățământul tehnic superior este într-un impas.

În tabelul 3 este prezentată evoluția numărului de studenți pe ultimii patru ani universitari. Se constată o ușoară diminuare a numărului de studenți în ultimii doi ani, ca urmare a finalizării studiilor de către serii mai numeroase. Apare însă o creștere semnificativă a numărului de studenți înscriși la studii de masterat.

Tab. 3 Evoluția numărului de studenți în ultimii ani și perspectivă

An universitar	FĂRĂ TAXĂ				CU TAXĂ				TOTAL STUDENȚI
	Zi	Master	Post- univ.	Doctorat	Zi	Master	Post- univ.	Doctorat	
2003/2004	709	10	0	28	55	0	0	0	802
2004/2005	579	12	0	28	84	10	0	0	713
2005/2006	542	18	0	28	24	67	51	0	730
2006/2007	509	35	0	27	44	131	109	5	860
2007/2008	489	87	0	28	24	123	43	0	794
PERSPECTIVĂ									
2008/2009	510	65	0	28	45	110	25	5	788
2009/2010	440	70	0	28	35	135	25	5	738
2010/2011	450	70	0	28	35	135	25	5	748

Evoluția numărului de studenți în ultimii ani universitari este prezentată grafic în fig. 1.

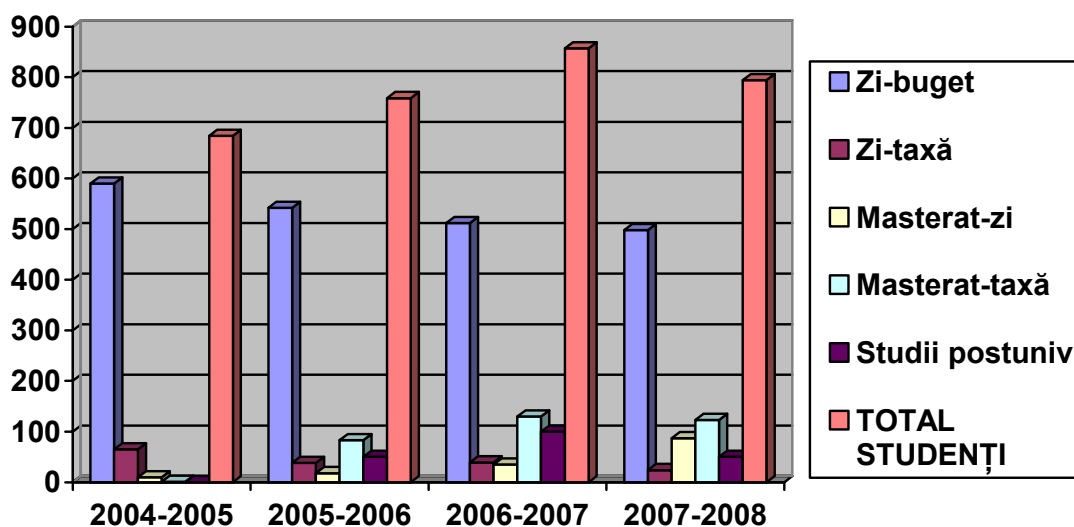


Fig. 1 Dinamica studenților în ultimii ani

5. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

5.1. Situația actuală privind cercetarea științifică în Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management

Prin Hotărârea Consiliului Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din 31.01.2007 s-au reorganizat colectivele de cercetare ale facultății conform cerințelor ARACIS, pe domeniile de cercetare:

1. **TRIBOLOGIE ȘI MECANICA CONTACTULUI**, condus de prof.univ.dr.ing. E.N. DIACONESCU, Membru corespondent al Academiei Române, conducător de doctorat. Colectivul va continua cercetările fundamentale și aplicative în domeniul Tribologiei și Mecanicii Contactului. Se vor avea în vedere optimizări constructive și extinderi de soluții în mecanica contactului și micro-contactului și studii teoretice și experimentale privind comportarea fizică a lubrifianților în condiții intense de presiune și forfecare.
2. **PROIECTAREA ȘI OPTIMIZAREA ASISTATĂ A STRUCTURILOR MECANICE**, condus de prof.univ.dr.ing. Ilie MUSCĂ, cercetare axată pe activități de proiectare, optimizare, aplicații ale metodelor numerice și element finit. Rezultatele cercetării au aplicabilitate practică.
3. **FENOMENOLOGIA M.E.M.S.** destinată cercetării fundamentale și aplicative, care cuprinde și părți ale domeniului mecatronică, condus de prof.univ.dr.ing. Marilena GLOVNEA. Colectivul va investiga teoretic și experimental aspecte de fiabilitate a MEMS-urilor, dar mai ales creșterea performanțelor de viteză și încărcare ale micro și nano-contactelor componente. Aceasta va implica studii de optimizare geometrică a contactelor în prezența adeziunii, studiul rezistenței contactului electric la scară microscopică și analiza deteriorării acestor contacte.
4. **RUPERE ȘI OBOSEALĂ**, condus de prof.univ.dr.ing. Gh. FRUNZĂ, destinat studiului comportării elementelor organologice ale mașinilor la solicitări mecanice complexe. De asemenea, acest colectiv desfășoară activități conexe de cercetare.
5. **MAȘINI TERMICE ȘI ECHIPAMENTE HIDRAULICE CU APLICAȚII ÎN TRANSPORTURI**, care reunește cadrele didactice de la disciplinele: Motoare cu Ardere Internă, Autovehicule, Termodinamică, Mecanica fluidelor, Hidrodinamică, coordonat de prof.univ.dr.ing. Ioan MIHAI.
6. **TEHNOLOGII MODERNE DE PRELUCRARE**, cu activitate în domeniul prelucrărilor cu viteze ridicate, mașini prin comandă numerică, robotică, etc. sub coordonarea prof.univ.dr.ing. Dumitru AMARANDEI.
7. **TEHNOLOGIA DEFORMĂRILOR PLASTICE**, condus de prof.univ.dr.ing. Lucian SEVERIN, care se axează pe cercetări în plasturgie, deformarea corpurilor cu pereți subțiri, studiul elementelor componente ale rulmenților etc.
8. **INGINERIA MATERIALELOR** activează în domeniul elaborării și optimizării materialelor – materiale și tratamente termice, condus de prof.univ.dr.ing. Gheorghe GUTT, conducător de doctorat, colectiv a cărui activitate are un profund caracter aplicativ.

9. **OPTIMIZĂRII TEHNOLOGIILOR PROIECTĂRII ȘI IMPLEMENTĂRII SISTEMELOR DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CALITĂȚII MEDIULUI, SĂNĂTĂȚII ȘI SECURITĂȚII ÎN MUNCĂ**, colectiv coordonat de prof.univ.dr.ing. Mircea CIOBANU, în care își desfășoară activitatea cadrele didactice care efectuează cercetări în ingineria mediului, management și securitatea muncii.

10. **ROBOTICĂ APLICATIVĂ**, condus de prof.univ.dr.ing. Romeo IONESCU, activitate care se axează pe cercetări asupra diversificării și optimizării aplicațiilor roboților în diverse ramuri economice. Colectivul cuprinde personal didactic de la disciplinele Robotică, Automatizări, Tehnologia Construcțiilor de Mașini, Sisteme Flexibile de Fabricați, Mașini Unelte, Concepția Fabricației Asistate de Calculator.

Cercetarea științifică desfășurată de cadrele didactice din *Anexele 3a,b*, masteranzi, doctoranzi și studenți are la ora actuală două componente importante:

- activitatea colectivă de cercetare, în baza unor contracte cu Ministerul Educației Cercetării și Tineretului sau cu industria;
- activitatea individuală de cercetare, desfășurată în cadrul programelor individuale de perfecționare, în cadrul doctoratului sau postdoctoral.

Activitatea colectivelor de cercetare din cadrul facultății se desfășoară în laboratoarele dezvoltate de fiecare colectiv.

5.2. Strategia managerială de susținere și dezvoltare a activității de cercetare științifică

Cercetarea științifică va reprezenta și pe viitor o componentă de bază a activității cadrelor didactice ale Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management. Cercetarea științifică va fi reconsiderată, urmărindu-se următoarele elemente:

- cercetarea - condiție necesară pentru obținerea unor grade universitare;
- cercetarea - criteriu important în sistemul de salarizare;
- cercetarea - sursă suplimentară de venit;
- încurajarea unor forme a cercetării științifice, cum ar fi: proiecte individuale, programe de cercetare pe durată determinată realizate de echipe mai largi, centre de cercetare pe lângă catedre, etc.;
- sume importante din buget vor fi destinate creării unor condiții minime de dotare, cum ar fi: biblioteci, documentare, calculatoare, laboratoare, posibilitatea de publicare a lucrărilor, finanțarea de vizite la alte centre de cercetare, organizarea de conferințe științifice etc;
- antrenarea unor renumiți cercetători științifici la activitatea didactică, iar a unor cadre didactice la cercetarea științifică din institute;
- încurajarea apariției de lideri în domeniul cercetării în vederea obținerii de conducere de doctorat și în alte domenii.

Managementul Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management susține și stimulează pe toate căile și prin toate mijloacele dezvoltarea activității de cercetare științifică în cadrul instituției.

Pentru punerea în practică a acesteia, managementul adoptă următoarele **măsuri**:

- stimularea personalului facultății pentru a desfășura activități de cercetare prin:
 - ✓ *cointeresarea financiară* în activitatea de cercetare prin remunerare separată, pe bază de fișă de activitate zilnică individuală, proporțional cu munca de cercetare depusă, din veniturile obținute din cercetare;
 - ✓ *cointeresarea financiară*, prin luarea în considerare a activității de cercetare ca un factor principal în stabilirea salarizării de bază a membrilor colectivului;
 - ✓ *stimularea cercetării individuale*, prin încurajarea perfecționării prin doctorat și prin considerarea ca un criteriu fundamental de salarizare și de promovare a numărului și importanței lucrărilor științifice publicate.

Răspund: Decanul, Secretarul științific, Șefii de catedră; Termene:15.02-15.07, 2008-20012;

- dezvoltarea din colectivele de cercetare existente a unor centre de excelență în cercetare, ce vor putea fi ulterior acreditate;

Răspund: Decanul, Secretarul științific; Termen: 31.07.2009;

- modernizarea managementului cercetării prin stimularea autogestionării fondurilor la nivel de colectiv și prin aplicarea principiului eficienței și finanțarea din fondurile proprii a bazei tehnico-materiale de cercetare;

Răspund: Șefii de colective de cercetare; Termen:15.07.2010;

- dezvoltarea pe lângă colectivele de cercetare existente ale școlii doctorale, de noi conducători de doctorat, (dintre profesorii universitari);

Răspunde: Decanul, Secretarul științific; Termene:15.02-15.07, 2008-20012;

- dezvoltarea de programe doctorale locale cât și prin activități de doctorat în cotutelă;

Răspunde: Conducătorii de doctorat; Termene:15.02-15.07, 2008-20012;

- menținerea performanțelor bazei informatice și a rețelei intranet și acces internet la standarde europene;

Răspunde: Decanul, Secretarul științific; Termene:15.02-15.07, 2008-20012;

- întocmirea și publicarea periodică a unei baze de date cu rezultatele colective și individuale de cercetare din facultate, ca premiză a dezvoltării colaborării cu colective de cercetare din alte țări care au preocupări similare sau complementare;

Răspunde: Decanul, Secretarul științific; Termene:31.07, 2008-20012

- actualizarea periodică a paginii web pentru colectivele de cercetare din cadrul facultății;

Răspunde: Administrator pagină web facultate; Termene:15.01, 2008-20012

- stimularea în continuare a depunerii de cereri de grant-uri de cercetare prin acordarea unui punctaj stimulativ pentru directorii de grant și pentru directorii de propuneri de grant, chiar dacă nu au fost finanțate, corespunzător cu amploarea și importanța propunerii făcute;

Răspund: Șefii de catedră; Termene:15.01, 2008-20012

- dezvoltarea unor forme co-operative de participare la activitatea de cercetare sau perfecționare științifică, cum ar fi: seminariile științifice din catedră, reuniunile științifice periodice, referate de informare.

Răspunde: Șefii de catedră; Termene:31.07, 2008-20012

- continuarea demersurilor pentru apariția unor „Centre de Excelență” științifică și „Transfer Tehnologic” conform *Anexelor 11 c,d*.

Răspunde: Decanul, Secretarul științific; Termene: 15.02-15.07, 2008-20012.

- pornind de la dotarea existentă a laboratoarelor de cercetare și a celor de licență se vor face dotări cu aparatură și echipamente performante pentru laboratoare de cercetare și licență conform.

Răspunde: Responsabilii de laborator, Secretarul științific, Șefii de catedră; Termene: 15.02-15.07, 2008-20012.

- organizarea alternativă în luna octombrie a conferinței cu participare internațională „VAREHD” iar în luna mai a anului următor a conferinței cu participare internațională „TEHNOMUS”.

Răspunde: Șefii de catedră; Termene 01.10, 2008-2012.

6. CONTINUAREA ȘI DEZVOLTAREA PREOCUPĂRILOR DE DESCHIDERE INTERNAȚIONALĂ

6.1. Acorduri inter-universitare ale facultății.

În contextul intrării în Uniunea Europeană, Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din Suceava are colaborări strânse cu alte facultăți din țară și străinătate.

Putem aminti în acest sens colaborările fructuoase cu centre universitare tehnice de renume dintre care amintim: Facultatea de Mecanică și Facultatea de Construcții de Mașini, ambele din cadrul Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" Iași, Facultatea de Mecanică și Mecatronică din cadrul Universității "Politehnica" București, Facultatea de Mecanică din cadrul Universității "Dunărea de Jos" Galați, Facultatea de Inginerie din cadrul Universității din Bacău, Facultatea de Mecanică din cadrul Universității „Transilvania” Brașov, Facultatea de Mecanică din cadrul Universității Tehnice din Cluj Napoca și altele.

Colaborările au vizat, mai ales cercetarea, schimburile de informații privind planurile de învățământ, programele analitice, prezența în comisiile de doctorat, în comisii de concurs, coautori la articole științifice, participări la diverse colective redacționale și de referenți ale unor reviste științifice, propuneri comune de noi programe, etc. Aceste colaborări nu s-au făcut pe bază de protocoale scrise, ci, de regulă, pe baza tradițiilor existente.

6.2. Situația cooperărilor internaționale

Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava a dezvoltat numeroase cooperări cu parteneri din străinătate în cadrul unor programe, precum: TEMPUS, REFORT, SMART, COPERNICUS, SOCRATES, COMENIUS, LEONARDO.

În *Anexa 7a,b* și sunt prezentați partenerii Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management. Participările la manifestări universitare internaționale în anul universitar 2006/2007 sunt date *Anexa 7c*.

În prezent facultatea derulează cooperări internaționale în cadrul programelor SOCRATES și LEONARDO.

7. STRATEGIA DE TEHNOLOGIE DIDACTICĂ

O preocupare constantă a facultății este cea legată de modernizarea continuă a procesului de învățământ. În acest sens s-au depus eforturi pentru dotarea facultății la nivelul celor două catedre cu aparatură multimedia. În prezent în cadrul fiecărei catedre există video-proiectoare și aparatura aferentă, care permite ținerea de cursuri în sistem multimedia.

Colectivul facultății a depus și depune permanent un efort susținut pentru modernizarea sălilor de curs, laborator sau seminar.

Un alt aspect care s-a avut în vedere se referă la transferarea lucrărilor de laborator și a cursurilor în pagina de WEB a facultății în cadrul fiecărei pagini departamentale. Operația este în curs de derulare și se va finaliza în următorii trei ani.

Strategia de tehnologie didactică 2008-2012 va avea în centrul atenției creșterea nivelului de pregătire a studenților, în acord cu trebuințele și așteptările acestora și va viza:

- folosirea pe scară largă a unor metode activ-participative;
- asigurarea suportului informatic pentru predare în procesul didactic;
- utilizarea unor metode și procedee noi de instruire axate pe utilizarea softurilor educaționale achiziționate în facultate:
 - Catia;
 - Solid Edge;
 - Inventor;
 - MathCad;
 - Cosmos.
- evaluarea periodică a calității activității universitare prin Departamentul de Managementul Calității;
- cunoașterea percepțiilor, atitudinilor și a mentalităților la nivelul studenților și al cadrelor didactice;
- organizarea unor activități didactice complexe cu o durată de 3-4 ore în care partea expozitivă (cursul) să fie combinată cu aplicațiile practice (seminar, laborator, proiect) în care studenții să fie stimulați să participe activ la dezbaterile temelor propuse;
- identificarea și promovarea celor mai bune metode de predare folosind expertiza proprie privind didactica specifică învățământului universitar și experiența acumulată în alte universități din țară și străinătate.

În perioada 2008-2012 ne propunem următorul *plan de măsuri în domeniul strategiei de tehnologie didactică*:

1. modificarea planurilor de învățământ la toate domeniile, conform noilor cerințe ARACIS, **Responsabili: șefii de catedră, Termen 01.07.2008;**
2. instalarea de video-proiectoare în amfiteatrul FIM 2, Sălile de curs B 318, B314 și B 316; **Responsabili: prodecan, decan, Termen 01.10.2010;**
3. actualizarea și modernizarea site-ului facultății pe linie de tehnologie didactică, **Responsabil: secretarul științific pe facultate, Termen 01.10.2009;**

4. continuarea procedurii de chestionare semestriale și a altor mijloace de evaluare (formulare tip aprobate de senatul universitar) de către studenți, a modului de desfășurare a procesului didactic, **Responsabil: Ș.l.dr.ing. Luminița Irimescu, Termen: 15.03,15.07, 2008-2012;**

8. STRATEGIA CU PRIVIRE LA RESURSELE UMANE

8.1 Principiile care stau la baza strategiei resurselor umane, în facultate

Personalul didactic, de cercetare sau didactic auxiliar reprezintă una din investițiile majore și bunul cel mai de preț al Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din Suceava. Misiunea facultății depinde în mare măsură de calitatea și munca personalului său academic. Considerând factorul uman ca principala resursă a facultății, o atenție deosebită va fi acordată, instruirii, perfecționării și promovării personalului din facultate.

Strategia facultății privind personalul didactic și administrativ vizează menținerea și atragerea celor mai competitivi specialiști care au o mare capacitate de muncă, viziune și inițiativă.

În perioada 2008-2012 se va pune accent pe angajarea de personal didactic calificat, care să acopere domenii neacoperite la disciplinele de natură:

- economică;
- drept;
- ingineria mediului.

O atenție deosebită va fi acordată, instruirii, perfecționării și promovării personalului didactic din facultate. Recrutarea se realizează pe baza unui sistem riguros de criterii aprobate de Consiliul Facultății și Senat, care au în vedere, după caz, performanțele obținute în timpul studenției, activitatea predoctorală, doctorală și postdoctorală.

Se preconizează menținerea numărului posturilor de profesori și conferențieri, a căror pondere s-a schimbat puțin în ultimii trei ani. Se remarcă o dinamică ceva mai mare în restul zonei de acoperire cu resurse umane fapt ce arată preocuparea de a aduce și recruta cadre universitare tinere, de valoare. Se remarcă însă un număr insuficient de preparatori și asistenți, problemă care se va rezolva în viitorul apropiat.

În cadrul facultății funcționează și personal didactic angajat pe perioadă determinată sau didactic asociat (format din cadre didactice ce prestează ore în regim plata cu ora), majoritatea disciplinelor fiind de tip interdisciplinar susținute la alte facultăți care asigură laboratoare de specialitate care nu pot fi înțințate în cadrul facultății noastre.

8.2 Dezvoltarea și perfecționarea personalului

Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava consideră că perfecționarea pregătirii profesionale a personalului reprezintă un element esențial al dezvoltării prezente și viitoare al acesteia.

Cadrele didactice ale facultății efectuează în permanență stagii de specializare la diverse universități din străinătate, prin participări la simpozioane. În plus, anual în cadrul facultății efectuează stagii practice studenți din străinătate. Evaluarea se face strict în baza rezultatelor obținute prin valorificarea cercetării materializată în articole

științifice. O parte a colectivului didactic urmează o a doua facultate, sau sunt masteranzi la diverse specializări.

8.3 Raționalizare și perspectivă

Ca urmare a modificărilor survenite în structura anilor de studii este posibil ca în perioada următoare să apară modificări în structura de personal. Este necesar ca o parte a personalului să fie recalificat sau redistribuit spre alte activități.

Pentru a răspunde unei evoluții în perspectivă de natura celei specificate, în cadrul catedrelor s-a procedat la o diversificare a ofertei de discipline atât internă prin finalizarea studiilor la o a doua facultate cât și pentru ale facultăți (cadrele didactice predau la una sau mai multe facultăți).

În cadrul ofertei operaționale pe 2007 va deveni posibilă păstrarea nucleului didactic de bază în contextul schimbărilor care se întrevăd, dar sunt necesare măsuri privind implicarea mai profundă a personalului didactic auxiliar în vederea atragerii de fonduri suplimentare.

În perioada 2008-2012 ne propunem următorul *plan de măsuri în domeniul strategiei resurselor umane*:

- conceperea unui sistem coerent și riguros de recrutare prin concurs, evaluare și promovare a personalului academic, **Responsabil: Secretarul Științific pe facultate, Termen: 31.07.2008;**
- încurajarea și susținerea doctoranzilor în parcurgerea în termen a activităților din planul individual de pregătire, **Responsabili: Conducătorii de doctorat, Decanul, Secretarul Științific pe facultate, Șefii de catedră; Termen: 01.11.2008-2012;**
- angajarea de cadre tinere pentru îmbunătățirea mediei de vârstă a colectivului profesoral, **Responsabili: Șefii de catedră, Termen: 01.11.2011;**
- stabilirea unui Plan de perfecționare a personalului didactic – condiție de asigurare a calității în activitatea didactică pe domenii – conform cerințelor ARACIS, **Responsabili: Decanul, Secretarul Științific pe facultate, Șefii de catedră; Termen: 01.11.2009;**
- evaluarea anuală a personalului didactic și didactic auxiliar în scopul orientării spre excelența predării, cercetării, educației și activităților manageriale prin diferențierea salariilor și recompenselor suplimentare - salarii și gradații de merit, premii, etc. prin intermediul fișelor de autoevaluare, **Responsabili: Decanul, Șefii de catedră; Termen: 01.01.2008-2012;**
- actualizarea periodică a fișelor posturilor, verificarea corectitudinii întocmirii acestora și feed-back, **Responsabili: Decanul, Șefii de catedră; Termen: 01.10.2008-2012;**

9. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A BAZEI MATERIALE

O situație globală privind spațiile proprii Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din cadrul Universității “Ștefan cel Mare” Suceava este prezentată în tab. 4.

Tab.4 Spații de învățământ proprii și cele care deservește facultatea

Nr. Crt.	Săli	Suprafață
1.	Săli de curs	397.30 m.p.
2.	Săli de seminar	196,00 m.p.
3.	Săli de informatică și specialitate	595.80 m.p.
4.	Laboratoare tehnice	1734.87 m.p.
5.	Hala mașini unelte	147.03 m.p.
6.	Birouri cadre didactice	473.00 m.p.
7.	Spații auxiliare	203.00 m.p.
8.	Spații corp A și C /activități	249.00 m.p.
9.	TOTAL SUPRAFAȚA UTILĂ PROPRIE	3996.00 m.p.

În perioada 2003-2007 corpul B, a fost supus unui proces de reparație capitală. În această perioadă s-au efectuat următoarele lucrări:

1. Demontat / remontat (DR) acoperiș cu izolare și înlocuirea tablei și a burlanelor de scurgere;
2. DR asteriale acoperiș și fațade;
3. efectuat zidărie, tencuieli noi și izolații termice la et. III exterior geamuri;
4. reparații fațadă clădire și bordură marmorit;
5. schimbarea geamurilor cu DR termopane la exterior clădire;
6. montare jaluzele în toate sălile;
7. executat terasă etaj I prin turnare stâlpi, planșeu, balustradă, cu sistem de acoperire polycarbonat;
8. schimbat 2 rânduri uși acces hol intrare principală corp B;
9. schimbat integral instalația electrică 220V respectiv 380V în corpul B care cuprinde: înlocuire instalație tip INTENG, prize, cabluri electrice, comutatoare, doze, tablouri electrice etc.;
10. înlocuit integral corpuri de iluminat în corp B;
11. placat cu gresie sau parchetat toate sălile din corpul B;
12. zugrăveli în var lavabil exterior clădire;
13. zugrăveli în var lavabil toate sălile clădire corp B;
14. înlocuirea tuturor ușilor la holuri cu uși tip termopan;
15. efectuat perete despărțitor sălile B 314, birou prodecan, rezistența materialelor, birou B215, sala catedra TM;
16. înlocuit integral luminatoare scări cu geamuri tip termopan;
17. înlocuit integral uși acces săli la toate nivelele clădirii;
18. efectuat tavan fals holuri la toate nivelele clădirii;
19. zugrăveli în var lavabil și marmorit la toate holurile clădirii;
20. placat cu gresie toate holurile;
21. placat cu faianță antiacid lab. știința materialelor;

22. placat cu Robstone hol intrare, stâlpi intrare și scări intrare corp B;
23. refăcut mână curentă (balustrade) cu inox pe casa scărilor;
24. placat cu gresie casa scării;
25. DR scări intrare;
26. efectuat rampă acces persoane cu dizabilități motorii;
27. zugrăveli în var lavabil și marmorit pe casa scării;
28. înlocuit integral coloane încălzire subsol corp B;
29. înlocuit integral coloane verticale încălzire săli, la toate nivelele, corp B;
30. DR calorifere plus racorduri coloane și înlocuit integral corp B;
31. DR coloane apă rece și înlocuit integral corp B;
32. placat cu gresie pardoseală grupuri sanitare corp B;
33. placat cu faianță pereți grupuri sanitare corp B;
34. înlocuit oale, capace, suport hârtie igienică, oglinzi, chiuvete, robineți, grupuri sanitare corp B;
35. zugrăvit grupuri sanitare corp B var lavabil;
36. reparat rețea internet și telefonie, introducere wireless;

Studentii Facultății de Inginerie Mecanică, mecatronică și Management pot susține activități de practică în bazele prezentate în **Anexele 9a,b;**

Sălile pentru predare-seminarizare au fost remodelizate prin dotarea cu mobilier, table, pupitre etc. prin finanțare proprie. Sunt încă necesare achiziții de videoproiectoare.

Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management dispune de numeroase laboratoare didactice și de cercetare. Laboratoarele dispun de dotare tehnică corespunzătoare în marea majoritate a cazurilor, fiind echipate parțial cu rețele informatice sau calculatoare individuale. O situație centralizată privind activitatea de cercetare științifică este făcută în **Anexa 10**. Laboratoarelor de cercetare existente se regăsesc în **Anexa 11a** iar a celor propuse în **Anexa 11b**.

Dotarea existentă a laboratoarelor de cercetare și a celor didactice este prezentată în **Anexele 11 e,f**. Dotările laboratoarelor satisfac parțial cerințele și standardele de calitate ARACIS privind posibilitatea efectuării determinărilor de laborator și cercetare. În prezent, se remarcă la unele discipline un nivel ridicat de uzură fizică și morală a echipamentelor, fiind necesare fonduri pentru modernizarea acestora. Situația actuală a laboratoarelor existente în facultate este prezentată în **Anexa 11g**. Lista laboratoarelor propuse spre înființare este dată în **Anexa 11h**.

Actualmente, ca dotare Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava, dispune de un număr de 175 calculatoare, din care 155 cuplate la Internet. Urmează ca până la 01.01.2008 să se mai achiziționeze 3 rețele de calculatoare prin fondurile M.Ed.C.T.

În perioada 2008-2012 ne propunem următorul **plan de măsuri în domeniul dezvoltării bazei materiale:**

Nr. crt.	Denumirea produsului si caracteristicile de identificare si utilizare	U/M	Cant.	Valoare totala RON	Sală	Respons.	Termen
0	1	2	3	5	6	7	8
1.	Licență rețea COSMOS - STRUCTURAL	Buc.	1	4000	B303 a	Prof. I. Muscă	31.12.08
2.	Licență COSMOS - GEOSTAR ADVANCED	Buc.	1	3000	B303 a	Prof. I. Muscă	31.12.08
3.	Licență COSMOS - DESIGNSTAR ADVANCED	Buc.	1	3000	B303 a	Prof. I. Muscă	31.12.08
4.	Videoproiector BenQ MP611C Ecran de proiectie	Buc.	2	5170	B303 a	Prof. I. Muscă	31.12.09
5.	Calculator client	Buc.	15	35250	B303 a	I. Muscă	31.12.10
6.	Calculator server și 1 buc. DVD-RW Extern LG E10N 16x DVD+/-R, USB 2.0	Buc.	2	7950	B303 a	Prof.	31.12.07
7.	Calculator student + Software Antivirus Nod32/work station pentru 24 calculatoare + 2 buc. Switch cu 16 poziții	Buc.	24 2	58500	B314 b	Prof. M. Glovnea	31.12.11
8.	Aparat diagnoză Bosch KTS 540 și adaptoare	Buc.	1	7761.7 6	B014	Prof. I. Mihai	30.11.08
9.	Trusă JETRONIC	Buc.	1	6438.9	B014	Prof. I. Mihai	30.11.09
10.	Software KTS Bosch - ESI[tronic]	Buc.	1	3031.1	B014	Prof. I. Mihai	30.11.08
11.	Notebook AMILO Pro V3505 BT, 2.00 GHZ,	Buc.	7	3262.6	B014	Prof. I. Mihai	30.11.11
12.	Spectroscop portabil UV-VIS cu detector diode-Array	Buc.	2	76000	B204	Prof. L. Severin	30.11.12
13.	Analizor gaze, cu senzori pentru, O2, CO, NO, SO și sondă de prelevare; - imprimantă termică IR cu încărcător	Buc.	1	6030	B204	Prof. L. Severin	30.11.10
14	Conductometru, pentru măsurarea conductivității, temperaturii, salinității și a total solide dizolvate (TDS)	Buc.	1	8375	B204	Prof. L. Severin	30.11.08
15	PH-metru,	Buc.	1	5025	B204	Prof. L. Severin	30.11.08
16.	Balanță analitică	Buc.	1	7035	B204	Prof. L. Severin	30.11.07
17.	Termometru fără contact	Buc.	1	2680	B204	Prof. L. Severin	30.11.09
18.	Turbidimetru	Buc.	1	8375	B204	Prof. L. Severin	30.11.09
19.	Sonometru	Buc.	1	5360	B204	Prof. L. Severin	30.11.07
20.	Anemometru YK 2005AM	Buc.	1	1865	B204	Prof. L. Severin	30.11.08
21.	Sistem calculator CPU INTEL P4 E6300 DUAL CORE IMPRIMANTĂ LASER HP	Buc.	15	35250	B204	Prof. L. Severin	30.11.12

10. STRATEGIA PRIVIND INFORMAȚIA, DOCUMENTAREA ȘI BIBLIOTECILE

Studentii Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava au acces la biblioteca universității, organizată astfel:

1. Serviciul Comunicarea documentelor, împrumut la domiciliu, publicații umanistice și economice;
2. Serviciul Comunicarea documentelor, sală de lectură, acces liber, publicații umanistice și economice;
3. Serviciul Comunicarea documentelor, împrumut la domiciliu, publicații științe fundamentale și tehnice;
4. Serviciul Comunicarea documentelor, sală de lectură, publicații științe fundamentale și tehnice;
5. Serviciul Comunicarea documentelor, sală de lectură, publicații periodice și seriale;
6. Serviciul Comunicarea documentelor, colecții speciale, sală de lectură;

Accesul la informație în cadrul Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management se mai poate realiza și prin intermediul rețelei Intranet care cuprinde în prezent peste 155 calculatoare conectate într-o rețea arborescentă cu un server departamental.

Biblioteca Universității are la sfârșitul anului 2006:

un număr total de 270.653 volume, reviste, colecții etc.,

care reprezintă:

- 207.604 titluri de carte,
- 12714 cărți rare,
- 24.493 standarde și descrieri de invenții și
- 25842 titluri periodice.

La sfârșitul anului 2006 la secția periodice existau 268 titluri de publicații periodice, din care 198 românești și 70 străinătate. De asemenea biblioteca are schimburi inter-bibliotecare cu 90 de instituții în plan intern și 66 pe plan extern.

Biblioteca Tehnică, a înregistrat o creștere continuă a fondului de carte, ajungând în prezent la un număr de:

- 14815 descrieri invenții;
- 14068 standarde tehnice;
- 54 instrucțiuni tehnice;
- 438 norme tehnice;
- 40.380 volume carte;
- 3.064 volume acces liber raft;
- cititori activi 1262;
- locuri 30 sală;
- frecvența cititori 14.016;

Fondul de carte a fost îmbogățit prin achiziție de carte și prin apariția între anii 1996 – 2000 a 32 manuale universitare elaborate de către cadrele didactice ale Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava.

Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava are în prezent, pentru anul 2006 un număr de 14 abonamente la publicații străine în valoare de 18.182,78 \$.

În Biblioteca universității există 375 de CD-uri.

Numărul de locuri și dimensiunile spațiilor destinate serviciului bibliotecă:

Serviciul Comunicarea colecțiilor - Tehnic - 271 m² cu 30 de locuri în sala de lectură;

Serviciul Comunicarea colecțiilor - Periodic și publicații sociale 202 m² cu 12 locuri;

Serviciul Comunicare colecțiilor - Sala de lectură + Serviciul Comunicarea colecțiilor - Împrumut la domiciliu 767.5 m.p. cu 120 locuri în sala de lectură.

În concluzie pentru studenții Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava, se asigură:

- numărul de locuri în sălile de lectură corespunzător a cel puțin 10 % din numărul total al studenților;
- fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină există într-un număr suficient de exemplare, pentru a acoperi integral disciplinele din planurile de învățământ;
- cel puțin 50 % reprezintă titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniul supus evaluării, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute;
- fondul de carte din biblioteca proprie există într-un număr suficient de exemplare pentru acoperirea necesităților tuturor studenților aflați în ciclul și anul de studii la care este prevăzută disciplina respectivă;
- există un număr suficient de abonamente la publicații și periodice românești și străine, corespunzător misiunii asumate.

În perioada 2008-2012 ne propunem următorul ***plan de măsuri în domeniul strategiei privind informația, documentarea și bibliotecile:***

1. Achiziționarea de cărți, reviste și abonamente în valoare anuală de 10.000 Ron, ***Responsabili: șefii de catedră, decan, Termen: 01.01.2008-2012;***
2. Constituirea la nivel de laboratoare a unor fonduri de carte tehnică de specialitate atât sub formă de volume cât și în format electronic: ***Responsabili: șefii de laborator, Termen: 01.07.2008-2012;***

11. STRATEGIA FINANCIARĂ

Resursele financiare obținute prin finanțare de la buget sau prin resurse proprii (prin taxele încasate de la studenții în regim cu taxă, contracte de cercetare etc.) sunt reglementate prin hotărâri ale Senatului Universității „Ștefan cel Mare” Suceava.

Modul în care sunt atribuite aceste fonduri au la bază un algoritm de distribuire, aprobat de Senatul universitar, bazat pe numărul de studenți echivalenți, fondurile proprii obținute și indicii de calitate realizați de fiecare facultate.

Cele două componente de bază ale finanțării facultății sunt:

Finanțarea de bază s-a determinat în funcție de numărul de studenți echivalenți estimați pentru fiecare an universitar.

Finanțarea din venituri proprii. Sursele de obținere ale veniturilor proprii sunt taxele pentru activitățile didactice suplimentare, pentru organizarea unor cursuri la cerere, cât și cele provenite din alte activități.

În perioada 2008-2012 ne propunem următorul **plan de măsuri în domeniul financiar:**

1. Menținerea cheltuielilor financiare ale facultății pe sold pozitiv; **Responsabili: Decanul facultății, Șefii de catedre, Termene: 01.01.2008-2012;**
2. Atragerea de fonduri extrabugetare prin GRANTURI, Contracte de cercetare științifică, cursuri postuniversitare, activități de servicii sau producție etc.; **Responsabili: Decanul facultății, Secretarul științific, Șefii de catedre, Termene: 01.01.2008-2012;**

12. STRATEGIA CALITĂȚII

Managementul calității implică evaluarea propriului potențial și îmbunătățirea performanțelor atât la nivelul corpului profesoral cât și la nivelul studenților și absolvenților. Alinierea la standardele Uniunii Europene impune introducerea unor criterii de evaluare a procesului didactic și al managementului universitar. Introducerea sistemului de management a calității în facultate este determinată de orientarea spre performanță și creșterea competitivității tuturor activităților curriculare.

Aplicarea principiilor de management al calității permite asigurarea unui nivel de pregătire aliniat la practica și standardele impuse învățământului de către societate.

În perioada 2008-2012 ne propunem următorul **plan de măsuri în domeniul strategiei calității:**

1. Efectuarea periodică a activității personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic în conformitate cu prevederile Cartei universitare;

Răspund: Șefii de catedră, Termen: 01.01.2008-2012

2. Evaluarea periodică a specializărilor din cadrul facultății, în conformitate cu reglementările ARACIS.

Răspund: Decan, Responsabili domenii de studiu, Termen: 01.01.2008-2012

3. Întocmirea unor programe de ameliorare a calității în activitatea didactică și de cercetare.

Răspunde: Responsabilul cu managementul calității pe facultate, Termen 31.07.2009

4. Îmbunătățirea grilelor de autoevaluare (în baza „Normelor metodologice pentru evaluarea performanțelor profesionale individuale ale personalului didactic din învățământul superior”, HG nr.238 / 31.03.2000) a activității cadrelor didactice care au fost aplicate în ultimii ani, în vederea acordării salariilor sau gradațiilor de merit prin competiție;

Răspund: biroul consiliului facultății, secretarul științific, șefii de catedră. Termen: 20.11.2008.

5. Întocmirea anuală a planului operațional;

Răspunde: biroul consiliului facultății. Termen: 30.09.2008-2012.

6. Îmbunătățirea indicatorilor de calitate C1-C9 astfel încât indicatorul general al facultății să crească cu efect direct asupra atragerii de fonduri de la buget.

Răspund: Decan, Consiliul facultății, Termen: 30.09.2008-2012

13. STRATEGIA MANAGERIALĂ

Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava, încearcă să-și adapteze structura organizatorică pentru a putea corespunde cerințelor impuse de realitatea prezentă, astfel încât să continue să se numere printre facultățile de prestigiu din țară.

Întreaga activitate din facultate, inclusiv cea managerială, la toate nivelurile, este subordonată misiunilor și obiectivelor strategice asumate de Consiliul Facultății. Principiile de bază ale administrării și conducerii facultății sunt:

- utilizarea cu maximă eficiență a resurselor umane, materiale și financiare;
- eficiență și operativitate în rezolvarea problemelor;
- asigurarea transparenței procesului decizional;
- implicarea studenților în activitatea decizională privind viața universitară;
- adoptarea sistemelor manageriale universitare din țările Uniunii Europene;
- respectarea prevederilor din Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională;
- să asigure o deschidere cât mai largă spre comunitatea științifică națională și internațională.

În acest sens Consiliul Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management întrunit în data de 03.10.2007 propune ca în perioada 2008-2012 să se propună autorizării provizorii către ARACIS noi domenii / specializări:

1. *Domeniul **Inginerie și Management** – specializarea **Inginerie economică în domeniul transporturilor**;*
2. *Domeniul **Inginerie și Management** – specializarea **Inginerie economică industrială**;*
3. *Domeniul **Ingineria autovehiculelor** – specializarea **Echipamente și sisteme de comandă și control pentru autovehicule**;*
4. *Domeniul **Inginerie Mecanică** – specializarea **Utilaje tehnologice pentru construcții**;*
5. *Domeniul **Inginerie Industrială** – specializarea **Ingineria securității în industrie**;*

În baza aceleiași hotărâri se vor supune acreditării masterate cu durata de 1,5 ani, cursuri de zi, conform procesului BOLOGNA:

1. ***Tribologie și mecanica contactului**;*
2. ***Managementul integrat al calității, al mediului, al sănătății și securității în muncă**;*
3. ***Mecatronică aplicată**;*
4. ***Expertiză și evaluare tehnico-economică**;*
5. ***Inginerie mecanică asistată de calculator**;*
6. ***Tehnologii și echipamente moderne de prelucrare**;*

În perioada 2008-2012 ne propunem următorul ***plan de măsuri în domeniul strategiei manageriale***:

1. promovarea imaginii facultății pe site, prin pliante, mijloace mass-media etc;
Răspunde: secretarul științific al facultății. Termen: 01.06.2008-2012.
2. îmbunătățirea fluxurilor informaționale în relația facultate-student;
Răspunde: decan, îndrumătorii de an. Termen: 01.11.2008-2012.

3. introducerea pentru fiecare student a unui cont personal în serverul facultății, pe care să primească toate informațiile cu caracter didactic, social, administrativ, oferte privind cariera etc.;

Răspunde: secretarul științific al facultății. Termen: 01.06.2009.

4. introducerea pe pagina web a facultății a unei pagini destinate informării studenților asupra programelor de studiu prin cooperări internaționale internaționale;

Răspunde: secretarul științific al facultății. Termen: 01.06.2008-2012.

5. evaluarea semestrială a condițiilor privind obținerea de burse pentru studenți și găsirea unor alte forme de sprijinire a studenților, în colaborare cu organizații din exteriorul facultății;

Răspunde: Biroul facultății. Termen: 15.10 și 15.03 .2008-2012.

6. modernizarea bazei materiale existente prin gestionarea eficientă a patrimoniului și înlocuirea inventarului nefolosibil;

Răspund: Prodecan, Șefii de catedră. Termen: 15.10.2008-2012.

7. stabilirea unei liste de priorități privind achizițiile la laboratoarele de licență.

Răspund: Șefii de catedră. Termen: 15.11.2008-2012.

8. gestionarea eficientă a resurselor financiare ale facultății;

Răspunde: decanul, Șefii de catedră. Termen: 01.01.2008-2012.

Planul Strategic 2008-2012 al Facultății de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management Suceava, a fost discutat în Ședința Consiliului Facultății din 03.10.2007, supus dezbaterii colectivului în format electronic cu anexele aferente în perioada 03.10.2007-10.10.2007 fiind re-discutat și aprobat în forma finală în Ședința Consiliului Facultății din 10.10.2007.

D E C A N,

Prof.univ.dr.ing. Ioan C. MIHAI

14. ANEXE